

Державна установа «Інститут травматології та ортопедії Національної академії медичних наук України»

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
ДУ «ІТО НАМН України»



Протокол № 7 від 25 травня 2021 р.

Директор ДУ «ІТО НАМН України»

проф. Поляченко Ю.В.

ПЛАН СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ДУ «ІТО НАМН УКРАЇНИ»

НА 2021-2025 РІК

Місія Державної установи «ІТО НАМНУ» полягає в здійсненні науково-дослідної, освітньої, інноваційної діяльності та медичної практики, для задоволення потреб суспільства і країни, збереження здоров'я населення, покращення якості надання медичної допомоги, створення високоякісного інноваційного наукового продукту з подальшим впровадженням та підготовці кваліфікованих конкурентоспроможних наукових кадрів.

Згідно статуту ДУ «Інститут травматології та ортопедії Національної академії медичних наук України» метою діяльності є три стратегічні напрямки:

- 1. Проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень з актуальних проблем медичної науки за профілем діяльності, з метою:**
 - ✓ Одержання нових наукових знань та їх використання для практичних цілей.
 - ✓ Створення високоякісного інноваційного наукового продукту за результатами наукових досліджень(монографії, підручники, довідники, посібники, тощо) та
 - ✓ Розробки методичних документів з впровадження науково-дослідних розробок в практичну діяльність, як установ НАМН України, так і закладів охорони здоров'я іншого підпорядкування.
 - ✓ Інтеграції інституту в світовий освітній та науковий медичний простір.

При плануванні науково-дослідних робіт використовується програмно-цільовий підхід, за принципом соціального замовлення. Враховується актуальність проблеми, для прикладних НДР визначається економічний і соціальний ефект.

2. Освітня діяльність реалізується шляхом реалізації виконання освітньо-наукової програми(ОНП) в аспірантурі (Стандарт вищої освіти України, третій освітньо-науковий рівень, доктор філософії).

ОНП забезпечує підготовку конкурентоспроможних наукових кадрів, здатних реалізовувати нові перспективні наукові дослідження в галузі Охорони здоров'я, для забезпечення потреб суспільства, ринку праці та держави у кваліфікованих фахівцях, на засадах поєднання освітньої, наукової, інноваційної діяльності та практики. Виконання ОНП передбачає проведення власного наукового дослідження відповідно до індивідуального плану роботи, яке має теоретичне та практичне значення, наукову новизну, а також, виконання освітньої складової, здобуття низки загальних та фахових компетенцій: гарантує забезпечення здобувачам можливостей для самореалізації особистості, вміння вчитися, опрацьовувати інформацію, швидко опановувати нові технології, здатність до критичного мислення та креативного підходу до завдань. Аспіранти мають можливість проводити наукові дослідження на базі інституту, яка забезпечена сучасним обладнанням для реалізації

конкурентоспроможних наукових проектів. Вони також мають можливість впроваджувати результати своїх наукових досліджень.

3. Медико-соціальний. Проведення діяльності з медичної практики, надання високоспеціалізованої (третинного рівня) профільної лікувально-діагностичної допомоги населенню України на базі клінічного та поліклінічного підрозділів.

**SWOT-АНАЛІЗ ДУ «ІНСТИТУТ ТРАВМАТОЛОГІЇ ТА ОРТОПЕДІЇ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ МЕДИЧНИХ НАУК УКРАЇНИ»**

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Головна наукова установа по спеціальності травматологія та ортопедія, в Україні, що виконує фундаментальні і прикладні наукові дослідження широкого спектру з перспективою використання результатів в медичних закладах різних рівнів спеціалізованої медичної допомоги. 2. Суттєвий доробок і актуальні напрацювання як в окремих напрямках фундаментальних досліджень, так і в галузі створення новітніх технологій. Вагомий досвід концентрації міждисциплінарних зусиль при вирішенні складних комплексних проблем. 3. Наявність аспірантури, спеціалізованої вченої ради із захисту дисертаційних досліджень. 4. Значний кадровий потенціал науковців, які здатні якісно і кваліфіковано проводити навчання аспірантів. 5. Наявність сучасної матеріально - технічної бази з розвиненою інфраструктурою, що дозволяє проводити клінічні дослідження результатів наукових розробок. 6. Участь наукових та науково-педагогічних працівників інституту в роботі консультативно-дорадчих структур держави. 7. Тривалий досвід взаємодії і співпраці з вищими навчальними закладами при проведенні наукових досліджень та підготовці наукових кадрів, в тому числі аспірантів. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відсутність нормативної бази та коштів для широкого впровадження результатів наукових розробок в закладах МОЗУ. 2. Наслідки недостатнього фінансування наукових досліджень: <ul style="list-style-type: none"> - Відставання в рівні досліджень (порівняно зі світовим) в окремих наукових напрямках. - Недостатній рівень інноваційної активності, патентної діяльності, присутності на ринку сучасних технологій. - Низька активність установи у забезпеченні доступності своїх наукових результатів для міжнародної наукової спільноти. - Низький рівень затрат на одного науковця, що знижує конкурентоспроможність та зумовлює: <ul style="list-style-type: none"> – втрату перспективних наукових кадрів та продовження їх відпливу за кордон та в інші сфери діяльності; – швидке старіння парку приладів та загальну деградацію матеріально-технічної бази науки.

<p>8. Впровадження ІТ-технологій у навчальний процес. Адаптація освітніх програм до потреб ринку праці із залученням стейкхолдерів. Застосування сучасних інтернет-платформ для надання освітніх послуг. Організація та проведення наукових форумів, в тому числі використовуючи їх як освітній компонент.</p> <p>12. Наявність фахового наукового видання: журнал категорії Б, «Вісник травматології та ортопедії».</p> <p>13. Активне міжнародне співробітництво.</p> <p>14. Наявність клінічної бази, що дає можливість аспірантам здобувати компетенції.</p>	
--	--

Спроможності	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведення клініко-економічних досліджень, як найважливішої складової, сучасної системи управління якістю медичної допомоги. 2. Оновлення національних стандартів медичної допомоги, на основі балансу «витрати /ефективність», виходячи з реальної економічної ситуації в країні. 3. Активізація інноваційної діяльності з метою ефективного впровадження результатів наукових розробок. 4. Розробка та впровадження індикаторів якості надання медичної допомоги пацієнтам з захворюваннями кістково-м'язової системи та травмами. 5. Покращення якості ортопедо-травматологічної допомоги в Україні за рахунок підготовки аспірантів за фахом. 6. Розширення співпраці з вищими навчальними закладами з підготовки кадрів і здійснення спільних проектів. 7. Залучення представників провідних ЗВО –партнерів для вдосконалення методів навчання та забезпечення ефективної системи внутрішнього контролю якості. 8. Розширення мережі партнерських закордонних закладів освіти на основі програми академічної мобільності. 9. Формування інноваційної інфраструктури у зв'язку з посиленням на світовому ринку попиту на інновації. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недосконалість нормативно-правової бази, що створює чимало перешкод у впровадженні результатів НДР в практику. 2. Низька інноваційна активність з боку МОЗ, низький попит на результати наукових досліджень і розробок. 3. Відсутність зв'язку з фахівцями закладів охорони здоров'я приведе до зниження якості спеціалізованої допомоги на вторинному рівні та як наслідок погіршення результатів лікування хворих. Неконтрольоване використання протоколів лікування інших країн, без урахування економічної ситуації, та відповідно не в повному обсязі, негативно впливає на якість лікування. Епідемія COVID-19, що впливає на всі види діяльності.

Візія науково-освітньої програми по спеціалізації «травматологія та ортопедія», розробленої ДУ «Інститут травматології та ортопедії Національної академії медичних наук України»– конкурентоспроможна програма, яка завдяки поєднанню освітньої, наукової, інноваційної діяльності та практики, забезпечить підготовку фахового та науково-освітнього кадрового потенціалу за рахунок безперервного професійного й особистісного розвитку, орієнтована на найвищі досягнення та практики, інтегрована у світовий освітній та дослідницький простір, що регулярно оновлюється з урахуванням потреб суспільства.

Візія ДУ «Інститут травматології та ортопедії Національної академії медичних наук України»: лідер в галузі «ортопедія-травматологія» в Україні, що зможе раціонально поєднувати:

- **науково-дослідну діяльність на рівні світових стандартів;**
- **освітню функцію з підготовки висококваліфікованих фахівців в галузі охорони здоров'я, здатних розв'язувати комплексні проблеми травматології та ортопедії, проводити оригінальні самостійні наукові дослідження та здійснювати науково-педагогічну діяльність;**
- **медико-соціальну функцію: провідного лікувально-профілактичного закладу для хворих ортопедо-травматологічного профілю;**
- **науково-інноваційну діяльність;**
- **інтеграцію в міжнародний науково-освітній простір.**

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН ДУ «ІНСТИТУТ ТРАВМАТОЛОГІЇ ТА ОРТОПЕДІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ МЕДИЧНИХ НАУК УКРАЇНИ»

- **Основні пріоритетні напрямки розвитку ДУ «ІТО НАМН України»:**
- **Науково-дослідна діяльність.**
- **Освітня діяльність: приведення якості освітньої діяльності до міжнародних стандартів**
- **Науково-інноваційна діяльність.**
- **Медико-соціальна діяльність - надання високоспеціалізованої (третинного рівня) профільної лікувально-діагностичної допомоги населенню.**
- **Розвиток кадрового потенціалу.**
- **Удосконалення інфраструктури, зміцнення матеріально-технічної бази.**

➤ **Розвиток міжнародного співробітництва.**

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

- Виконання НДР, фундаментальних та прикладних, результатом яких є винаходи або розробка інноваційного продукту.

Основні напрямки наукової діяльності:

- розробка методів ранньої діагностики та лікування дегенеративно-дистрофічних, запальних і диспластичних захворювань суглобів у віковому аспекті, ендопротезування суглобів;
- медико-соціальні аспекти травм опорно-рухового апарату та їх наслідків;
- розробка методів лікування хворих з наслідками тяжких травм кінцівок;
- розробка методів діагностики, лікування та реабілітації хворих з ураженнями і захворюваннями хребта;
- вроджені та набуті захворювання опорно-рухового апарату у дітей;
- розробка технології лікування та реабілітації хворих з бойовою поліструктурною травмою кінцівок;
- вивчення медико-соціальних аспектів травм та захворювань опорно-рухового апарату у спортсменів;
- розробка методів профілактики і лікування гнійних уражень кісток і суглобів.
- Впровадження результатів в практику охорони здоров'я. Що дає економічний ефект - зменшення терміну лікування, зменшення собівартості лікування і супроводжується зменшенням в масштабах держави, значних прямих і непрямих економічних витрат. Та соціальний ефект: зниження рівня інвалідності, покращення якості життя за рахунок відновлення(повного або в тяжких випадках часткового) функції ОРА.
- Проведення клініко-економічних досліджень, як найважливішої складової, сучасної системи управління якістю медичної допомоги
- Участь в цільових державних програмах.
- Оновлення національних стандартів медичної допомоги, на основі балансу «витрати /ефективність», виходячи з реальної економічної ситуації в країні для вторинної та третинної ланки медичної допомоги..
- Активізація інноваційної діяльності з метою ефективного впровадження результатів наукових розробок.
- Розробка та впровадження індикаторів якості надання медичної допомоги пацієнтам з захворюваннями кістково-м'язової системи та травмами.
- Надання методичної допомоги фахівцям медичних закладів.
- Моніторинг актуальних проблем по спеціальності та розробка перспективних соціально значимих тематик фундаментальних та прикладних досліджень, в тому числі мультидисциплінарних.
- Організація та проведення наукових форумів різного рівня.

- Приведення періодичного видання «Вісник» до стандартів для включення до міжнародної науково-метричної бази Scopus.
- Постійний моніторинг академічної доброчесності виконання дисертаційних робіт, інших наукових досліджень, написання підручників та посібників, із застосуванням сучасних інформаційних технологій перевірки та аналізу.
- Формування інноваційної інфраструктури у зв'язку з посиленням на світовому ринку попиту на інновації.
- Збільшення кількості визнаних за межами України наукових досліджень з відповідним цитуванням в міжнародних рейтингових журналах.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

- Приведення якості освітньої діяльності до міжнародних стандартів
- Забезпечення ефективного менеджменту освітнього процесу з метою створення усіх необхідних умов для отримання аспірантами якісної освіти та ведення ефективної наукової роботи.
- Оновлення існуючих та розробка нових інноваційних освітніх програм, конкурентоспроможних на ринку освітніх послуг із можливим залученням фахівців інших закладів, відповідно до Національної рамки кваліфікацій та їх узгодження з внутрішніми (здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники) і зовнішніми (випускники, працедавці) стейкхолдерами.
- Створення інформаційно-освітнього середовища інституту на основі активізації розроблення електронних навчальних, науково-методичних та інформаційно-довідкових web-ресурсів, активне їх використання в освітньому процесі, зокрема навчально-інформаційного порталу, відеоportалу, електронної бібліотеки, електронних наукових журналів, бібліотечного фонду.
- В рамках продовження співробітництва із провідними міжнародними науковими організаціями, буде створено анатомічну лабораторію для проведення тренінгів, курсів, WORK SHOP, тощо.
- Розробка , навчально-методичного забезпечення навчальних програм в електронному вигляді. Використання нових інформаційно-комунікаційних технологій, оволодіння новими методами збору, опрацювання, синхронізації та поширення інформації у web-просторі.
- Запровадження критеріїв володіння англійською мовою на рівні B2 як обов'язковий для науково-педагогічних працівників
- Залучення представників ЗВО –партнерів для вдосконалення методів навчання та забезпечення ефективної системи внутрішнього контролю якості.
- Розширення співпраці з вищими навчальними закладами з підготовки кадрів і здійснення спільних проектів.
- Реалізація академічної мобільності (міжнародної та внутрішньої).

- Запровадження матеріального заохочення викладачів університету за видатні наукові дослідження, у т.ч. підготовку статей у міжнародних журналах і підготовку наукових кадрів.
- Створення організаційного забезпечення для пошуку грантів
- В рамках продовження міжнародного співробітництва з компанією Microsoft, створити навчально-лікувальний продукт на основі використання технології доданої реальності.
- Планування поступового збільшення відсотка в навчальних програмах, присвячених розробці новітніх технологій клітинної терапії та 3D моделювання.

РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДУ «ІТО НАМН УКРАЇНИ».

- Удосконалення системи конкурсного відбору науково-педагогічних працівників на основі об'єктивних та прозорих критеріїв.
- Контролювання якості викладання предметів та виконання науково-педагогічних робіт науково-педагогічними працівниками.
- Удосконалення системи підготовки молодих викладачів та науковців.
- Впровадження кадрової політики відповідно до стандартів професійного розвитку співробітників:
 - Компетентність у визначених сферах освітньої діяльності;
 - Сучасні світоглядні та гуманітарні (культурно-етичні та моральні) компетенції науковців та викладачів;
 - Приймання участі у проведенні наукових досліджень;
 - Універсальне, творче, соціально відповідальне мислення та загальносистемне визначення результатів дослідження;
 - Ефективне забезпечення навчальною літературою, зрозумілою для аспірантів;
 - Використання новітніх інформаційних технологій;
 - Володіння іноземними мовами;
 - Комунікабельність, самостійність та відповідальність;
 - Спроможність працювати в умовах інституційної відкритості;
 - Реалізація академічної мобільності (міжнародної та внутрішньої);
 - Поведінки, засновані на науковому світогляді, критичному та незалежному мисленні, культурній відкритості та інклюзивності, розвитку почуття власної гідності;
 - Активна протидія корупції та плагіату;
 - Уміння створювати високий рівень психологічного комфорту та успіху в науково-педагогічній діяльності;
 - Задоволеність здобувачів освіти якістю навчання.
 - Механізми звільнення викладачів, які демонструють професійну некомпетентність і не проводять наукових досліджень.
 - Забезпечення сприятливих умов для роботи науковців Інституту над докторськими та кандидатськими дисертаціями з наданням їм матеріально-технічної бази Інституту.

- Запрошення провідних вітчизняних фахівців для читання лекцій з найбільш актуальних питань сучасної травматології та ортопедії, залучення до викладання навчальних курсів провідних фахівців - практиків.
- Удосконалення системи підвищення кваліфікації науковців.
- Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників в контексті неперервної освіти, сприяння проходженню систематичного й періодичного стажування.
- Удосконалення системи підвищення кваліфікації та перепідготовки науково-педагогічних та педагогічних працівників університету за інноваційними напрямками організації освітнього процесу та наукової діяльності.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА

- Розвиток міжнародного співробітництва в галузі наукових досліджень, реалізація спільних із зарубіжними колегами проектів.
- Організація стажувань науковців Інституту в закордонних клініках, обмін досвідом, проведення спільних WORK SHOP із закордонними колегами, читання лекцій з найбільш актуальних проблем сучасної ортопедії-травматології.
- Розширення стажувань аспірантів і науковців в закордонних клініках на засадах академічної мобільності.
- Досягнення міжнародного рівня конкурентоспроможності результатів науково-дослідної діяльності.
- Участь Інституту в міжнародних проектах, програмах.
- Представлення наукових здобутків Інституту на національних та міжнародних наукових, науково-практичних та інноваційних конференціях і виставках.
- Розширення співпраці в межах існуючих партнерств.

